

UPORABA MICROSOFT PROJECT CENTRALA IN FUNKCIONALNIH NADGRADENJ V PRAKSI

Boris Kapitanovič
ComLand d.o.o., Ul. Nade Ovčakove 13, Ljubljana
boris.kapitanovic@comland.si

Primož Kuzman
Slovenica zavarovalniška hiša d.d., Celovška cesta 206, Ljubljana
primoz.kuzman@email.si

Članek opisuje uporabo orodja Microsoft Project Central za spremljanje projektne del. Predstavljeno je uvajanje orodja v podjetjih Adriatic d.d., Slovenica d.d., in izgradnja dodatkov/nadgradenj v podjetju Comland d.o.o. potem, ko so se s prakso uvajanja pojavile dodatne potrebe k dopolnitvi funkcionalnosti, ki jih samo orodje Microsoft Project Central podpira.

1. UVOD

Zavedamo se, da živimo v hitro se spreminjajočem okolju. Eden izmed poglavitnih razlogov je hiter napredek informacijskih tehnologij. Vzajemna posledica pa so med drugimi tudi spremenjeni načini dodajanja nove vrednosti v poslovanju združb, globalizacija trga in s tem ob poslovnem napredku tudi rast kompleksnosti in velikosti projektov, ki jih projektno orientirane združbe obravnavajo. Za lažji nadzor takšnih projektov je smiselno uporabljati tako najnovejše metodologije kot tehnologije. V konkretnem primeru je pozornost usmerjena v vpeljavo internetnih informacijskih tehnologij.

2. RAZLOGI ZA VPELJAVO INFORMACIJSKE PODPORE V PODJETJIH ADRIATIC D.D. IN SLOVENICA D.D.

- Stanje pred uvedbo projektne informacijske podpore:
 - manj projektno orientirani, planirana združitev Slovenica – Adriatic,
 - ugotovili potrebo po dodatni optimizaciji in standardizaciji procesov,
 - začeli z obsežnim programom projektov, ki zahtevajo svojo projektno informacijsko podporo.
- Trenutno stanje:
 - Zaključujemo uvajanje projektne pisarne kot organizacijske enote,
 - izdelali smo analizo obstoječega stanja projektne dela,
 - izdelali smo poslovnik o projektne managementu,
 - uvedli smo projektne informacijsko podporo,
 - testno uporabljamo Microsoft Project Central,
 - vsa projektne dokumentacija je shranjena na enem mestu.
- razlogi:
 - ažurno sledenje stanj na projektih
 - centralizacija hranjenja podatkov o projektih
 - ...

3. IZKUŠNJE UPORABE ORODJA MICROSOFT PROJECT CENTRAL IN POTREBE PO NADGRADNJI OBSTOJEČIH FUNKCIONALNOSTI

Z realizacijo uporabe samega MS Project Centrala kot orodja za spremljanje in nadzor poteka projektov so se izkazale določene prednosti njegovih funkcionalnosti, vzporedno z njimi pa smo naleteli tudi na določene izzive in dodatne potrebe. Nekatere izmed potreb in izzivov smo naknadno pričeli v podjetju Comland d.o.o. realizirati tudi v praksi in sicer v obliki funkcionalnih nadgradenj oziroma dodatkov k samemu orodju. Na kratko si oglejmo nekatere od prednosti, izzivov in potreb...

3.1 Prednosti

3.1.1 Vsebinske

- dovolj visoka neodvisnost orodja od metodologij vodenja projektov, da je uporabno v skoraj kakršnemkoli projektno organiziranem poslovnem okolju podjetja/ združbe
- enostavno delegiranje nalog na projektih
- zadovoljiv pregled nad portfoliom posameznikovih projektov in njegovimi nalogami
- enostavno oblikovanje sebi prilagojenih pregledov podatkov o projektih ažurno in enostavno spremljanje poteka izvajanja projekta

3.1.2 Vsebinske

- univerzalni uporabniški vmesnik - MS Internet Explorer 5.0, katerega večina uporabnikov orodja MS Project Central lahko pozna že iz predhodnje uporabe storitev Svetovnega spleta (WWW...)
- izbira vrste podatkovne baze – moč je izbirati med podatkovnima bazama podjetij Microsoft in Oracle.

IZZIVI in POTREBE:

a. VSEBINSKE

- pri nekaterih uporabnikih lahko naletimo na odpor pri vpeljavi takšne (elektronske) oblike poročanja
- v nekaterih delih orodja so funkcionalnosti precej toge in pomanjkljive za uporabo
 - poročanje - dokumenti za poročanje so v preveč preprostih oblikah – potreba po Wordovih dokumentih
 - podpora upravljanju z dokumenti na projektih – ni realizirana
 - administriranje - delegiranje dostopnih pravic (vlog) uporabnikom zahteva vsaj eno tehnično malo bolj usposobljeno osebo, ki skrbi za konsistentno delovanje orodja/ aplikacije Project Central

b. TEHNIČNE

- Licenciranje baze podatkov Microsoft ali Oracle (na voljo brezplačna baza-MCSD baza - omejitve...)
- Uporaba brskalnika Microsoft IExplorer – nekateri uporabniki preferirajo uporabo brskalnika Netscape Navigator ali celo katerega drugega.
- Kompatibilnost nadgradenj z bazama Microsoft SQL in Oracle
- Dostopanje do podatkov o projektih – drilldown – omejitev kompatibilnosti z Novell okoljem

4. IZDELAVA DODATKOV K ORODJU MS PROJECT CENTRAL

Na podlagi nastalih vsebinskih potreb smo se odločili razviti dodatke in pri tem upoštevati tehnološke izzive...

- spremljanje in hranjenje dokumentacije na projektih
- ...
-

5. SKLEP

Vpeljava nove organizacijske enote - projektne pisarne in informacijske podpore tej enoti, je podprojekt večjega internega projekta - poslovne reorganizacije podjetja. Z vpeljavo aplikacije Projektna pisarna smo pripravili osnove za učinkovito vodenje in nadzor nad projekti. Pri tem smo celoten proces tudi metodološko podprli.

Pridobili smo enostaven pregled nad projekti, centralno točko, kjer se zbira vse v zvezi s prodajnimi projekti, ter učinkovit mehanizem upravljanja z viri na projektu.

Zavedamo pa se, da delo še ni opravljeno in se bo potrebno prilagajati novim zahtevam in razmeram pri delu na projektih.

6. VIRI IN REFERENCE

[1] ComLand d.o.o., Interna gradiva

[2] Slovenica, Interna gradiva

[3] Gašparini S., Kožman M., Informacijska podpora vodenju projektov, Ljubljana, 1999